

# 中共福州市鼓楼区委水部街道工作委员会

鼓水部工委〔2026〕33号

## 中共福州市鼓楼区委水部街道工作委员会 关于成立建华社区完整社区更新项目 领导小组及工作机构的通知

街道各中心，各办，各社区：

为稳妥、规范、有序推进建华社区完整社区更新项目工作，拟成立工作领导小组，并下设工作机构，具体如下：

### 一、领导小组

组长：于梦镌

常务副组长：俞燕玲

副组长：郭德鑫、林翠红、黄商湘、刘旭威、陈定密、  
张宝文、柯婷婷、王夏忻

### 二、工作机构

## **1. 综合统筹组**

组长：黄商湘

成员：蔡金香、陈世钦、陈舒心、吴文君、俞欣见

职责：对接上级部门、各参建单位，常态化汇总项目工作进展、梳理推进难点问题；常态化召开专题会、碰头会，撰写会议纪要；统筹项目实施计划制定、各组任务督办、跨组衔接协调等工作；承担会务组织、文稿起草、资料归档、信息报送等日常内勤工作。

## **2. 党建引领组**

组长：刘旭威

成员：林巧

职责：以党建为引领推动项目实施，对接区直相关部门以及新华社福建分社；审核近邻党建相关文字材料、上墙内容；谋划构建完整社区建设党建品牌体系，牵头负责邻里中心全流程工作。具体负责：建华幸福里改造提升、近邻友好户外露台改造提升、福籽同心工作室建设等工作。

## **3. 安定维稳组**

组长：郭德鑫

成员：郑莉

职责：对接区直相关部门，强化工作协同；处理项目实施过程中可能引发的信访矛盾、居民诉求；接待居民来访，协调处理改造涉及的邻里纠纷、利益诉求等问题；配合社区做好政策解读和居民思想引导，保障项目推进期间辖区稳定。

## **4. 城市管理组**

组长：林翠红

成员：黄国金

职责：牵头落实项目涉及的城市管理相关工作，对接区城管局等部门，确保改造内容符合市容管理、环境卫生等规定；统筹项目区域内占道经营整治、违规搭建清理、施工围挡规范、物料堆放与车辆停放秩序管控；监督项目实施过程中对城市管理等相关法规的执行情况，及时整改问题，保障改造与城市管理要求相衔接；统筹开展项目改造前后环境卫生整治，做好垃圾清运处置与管控。具体负责：近邻友好户外露台改造提升、趣伦汤巷提升、配套城市家具及标识标牌等项目、骑手泊位建设、垃圾分类设施智能化升级等工作。

## 5. 城市建设组

组长：陈定密

成员：刘青

职责：对接区直相关部门，做好业务对接；研究解读完整社区建设、城市更新等政策文件，为项目提供政策指导，确保改造内容、实施流程符合上级要求；规范项目立项、审批等环节手续。具体负责：建华幸福里改造提升、近邻友好户外露台改造提升、建华横巷空间整治与夜景提升、趣伦汤巷提升、琼东河节点提升、建华温泉公寓等小区公共空间及停车空间改造、配套城市家具及标识标牌等项目、燃气安全“三件套”改造、近邻无物业小区物业联盟组建等工作。

## 6. 后勤保障组

组长：柯婷婷、王夏忻



成员：林珊萍、郑美娟

职责：统筹后勤服务保障工作，满足工作组办公、会议等工作需求；依托幸福通、官方微信公众号等载体，围绕项目推进全流程开展宣传，推送工作动态、亮点成效，做好舆情管控；负责建华横巷艺术文化墙素材筛选、上墙布置及项目文脉宣传资料把关等工作。

## **7. 联审联络组**

组长：柯婷婷

成员：林衍、肖文钦

职责：负责项目合同合法性审查与法务风险把控；落实项目经费日常监管与审计配合，确保资金规范高效使用。

## **8. 社区协调组**

组长：张宝文

成员：陈晓丹

职责：对接区直相关部门，做好日常沟通与工作衔接；及时反馈居民诉求，协调解决改造中涉及群众切身利益的实际问题；牵头推进儿童友好活动空间、老年友好长者食堂等适儿适老便民项目及无障碍设施落地；联动卫生服务中心打造健康社区元素。具体负责：建华幸福里改造提升、近邻友好户外露台改造提升等工作。

## **9. 应急安全组**

组长：郭德鑫

成员：姚权锋

职责：对接区直相关部门，统筹项目全周期安全管理工作。

作；制定应急处置预案，开展隐患排查整治，保障项目建设期间安全生产形势稳定。具体负责：建华暖心驿站及骑手泊位建设、建华温泉公寓等小区公共空间及停车空间改造、“经适型”应急供水改造及麦园新村安全韧性提升、老旧小区微型消防站提升等工作。

### **10. 业态提升组**

组长：余志超

成员：张望鹏

职责：对接区直相关部门，统筹招商引资、项目谋划储备，协同推进项目立项与前期手续办理，保障项目落地见效。具体负责：趣伦汤巷提升、福龙泉业态提升、近邻手汤设置等工作。

## **三、运行机制**

**1. 会议机制。**每周召开工作例会，由综合统筹组组长主持，通报进度、协调日常问题；每半月召开工作推进会，由街道主要领导主持，破解推进难题、部署重点工作。

**2. 协作机制。**各工作组分工负责、密切配合，严格落实工作职责，主动衔接跨组工作，形成“统一领导、分工协作、齐抓共管”的工作格局，确保项目各环节无缝衔接、高效推进。

**3. 宣传机制。**各工作组梳理项目工作动态、建设亮点、典型做法、成效成果等，报送至后勤保障组开展全链条宣传。

**4. 其他事项。**项目滚动推进，后续项目新增、更替、进展等事项提交工作推进会研究审定。人员调整按工作职责进

行接替，不再另行单独发文。

中共鼓楼区委水部街道工作委员会

2026年7月27日

(此件主动公开)

